

**СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ
НА ГИМНАЗИЯ С ПРЕПОДАВАНЕ НА ЧУЖДИ ЕЗИЦИ
„ЙОАН ЕКЗАРХ” - ВАРНА
ЗА ПЕРИОДА 2016-2020 ГОДИНА**

ВЪВЕДЕНИЕ

Стратегията за развитие на ГПЧЕ „Йоан Екзарх” се основава на принципите и насоките на ЗПУО, Стратегията на ЕС - „Европа 2020” и спецификата на училището. Тя е изработена в съответствие с изискванията на чл. 263, ал 1, т.1 от ЗПУО.

Стратегията за развитие на ГПЧЕ „Йоан Екзарх” е резултат на осъзната необходимост от промяна; отговор на реалностите, обусловени от въвеждането на новия образователен закон; желанието на училищната ни общност да запази високия рейтинг на гимназията сред училищата в страната.

При разработване на стратегията сме се водили от общоприетите ценности и идеите, заложи в Конвенцията за правата на детето, Закона за закрила на детето, Националната стратегия за учене през целия живот 2014-2020 г. и Стратегията за намаляване дела на преждевременно напусналите образователната система 2013 – 2020 г.

В съответствие с посочените документи ГПЧЕ „Йоан Екзарх” поставя в центъра на образователно-възпитателния процес интелектуалното, емоционалното, социалното, духовно-нравственото и физическото развитие на всеки ученик в съответствие с възрастта, потребностите, способностите и интересите му. Гимназията се ръководи от принципа за ориентираност към мотивацията на ученика и към способността му да прилага усвоените компетентности на практика.

Наш приоритет също е учителят с неговото професионално и кариерно развитие. Настоящата стратегия е подчинена на и отразява заложеното в Мисията и Визията на училището.

АНАЛИЗ НА СЪСТОЯНИЕТО НА УЧИЛИЩЕТО И НА ВЪНШНАТА СРЕДА

Училището се намира в третия по големина град в България, град с добре развита икономическа и туристическа инфраструктура. В последните години се наблюдава тенденция на миграционен поток от младо население към големите градове. Посочените фактори, както и извоюваният престиж на училището, способстват за добрата пълняемост на паралелките. Училището осъществява адекватен на социо-демографските характеристики на населеното място прием.

СИЛНИ СТРАНИ

Училището осъществява отлична подготовка, благодарение на която много наши ученици заемат призови места на национални и международни конкурси, състезания и олимпиади.

В ГПЧЕ „Йоан Екзарх“ всички учители са с висше образование и притежават необходимата квалификация.

В последните три години се постига почти стопроцентово заместване на отсъстващите учители.

В работата на педагогическата колегия се прилагат иновативни практики.

Гимназията поддържа активни контакти и партньорски взаимоотношения с редица външни институции.

Учениците имат възможност да участват във вътрешноучилищни, национални и международни проекти.

Като цяло възпитанието, което възпитаниците на гимназията получават в семействата си, е в дух на уважение и респект към училището, учителите и образователния процес. В работата си със семействата, училището разчита и получава в голяма степен подкрепата на родителите и осъществява диалог, който дава най-добър резултат за развитието на учениците.

Училището прилага политика за подкрепа личностното развитие на младите хора и училищна програма за противодействие на тормоза и насилието.

Налице са въведени трайни практики, свързани с ритуализацията на училищния живот, както и установени традиции.

Училището разполага с добра материално-техническа база.

СЛАБИ СТРАНИ

Наблюдава се тенденция за постигане на положителни резултати от учениците с минимум усилия и с повърхностни знания. Увеличава се делът на учениците със занижена мотивация за постигане на по-високи резултати.

Възможностите на материалната база ограничават част от дейностите и инициативите, които биха поставили училището в по-благоприятна позиция спрямо други конкурентни училища.

ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА

Социално-икономическите промени в обществото водят в последните години до появата на повече случаи за работа с деца в риск, което изисква придобиване на нови компетентности.

Родителите стават все по-информирани.

БЛАГОПРИЯТНИ ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ГИМНАЗИЯТА

Утвърденото добро име на гимназията на локално и национално ниво, високите постижения на нашите ученици и тяхната професионална реализация, добрата квалификация на учителския екип, използването на иновативни практики създават благоприятна основа за реализиране на разнообразни дейности и инициативи, които да доведат до постигане целите на стратегията.

МИСИЯ НА УЧИЛИЩЕТО

Формиране на личности с висока интелектуална подготовка и култура, с гражданско съзнание и поведение, способни за ефективна обществена реализация. Възпитание и обучение според държавните образователни изисквания и стандартите на Европейския съюз в духа на демократичните ценности, адекватно ориентиране в динамично променящия се съвременен свят и създаване на високо отговорно поведение за участие в обществения живот. Поддържане на педагогически екип, който да осигури усвояването и формирането на общочовешки и национални ценности, развитие на индивидуалността и творческите заложби, стимулиране евристичното мислене на учениците с цел постигането на трайни знания, умения и отношения.

ВИЗИЯ НА УЧИЛИЩЕТО

Утвърждаване на ГПЧЕ “Йоан Екзарх” като водещо сред профилираните гимназии във Варна и страната училище, способстващо за придобиване на компетентности, необходими за успешна личностна и професионална реализация и активен граждански живот. Усъвършенстване на професионалните умения на педагогическия колегиум, обособяването му като екип от високо отговорни личности, проявяващи толерантност, загриженост и зачитане на човешкото достойнство, прилагане на творческо и критично мислене в осъществяване на образователно-възпитателния процес за утвърждаване на младия човек като гражданин на България и света. Училището се стреми чрез висококвалифицирани педагози да открива и

насърчава развитието и реализацията на силните страни и заложби на всеки ученик, да формира устойчиви нагласи и мотивация за учене през целия живот.

ПРИОРИТЕТИ ЗА РАЗВИТИЕТО НА ГПЧЕ „ЙОАН ЕКЗАРХ”

- Качество на образователните дейности
- Устойчиво развитие на училището
- Утвърждаване на училището като водещо сред профилираните гимназии във Варна и страната
- Цялостната работа на педагогическата колегия с учениците, пряко и косвено, е насочена към възпитаване на следните:

А. Ценности:

- Свобода на мисленето
- Толерантност и уважение към другия
- Честност, откритост, добронамереност
- Родолюбие
- Респект към институцията
- Принадлежност към училището
- Любов към природата

Б. Качества:

- Достойнство
- Отговорност и самодисциплина
- Организираност, съобразителност
- Емпатия
- Целенасоченост
- Любознателност
- Инициативност

В. Социални и личностни умения:

- Свободно и обосновано да изразява позиция
- Да общува и работи в екип
- Концентрация
- Самооценка и самоконтрол
- Взимане на решения
- Решаване на конфликти
- Лидерски умения

ЦЕЛИ, КОИТО ОТРАЗЯВАТ ПРИОРИТЕТИТЕ

1. Провеждане на образователни дейности, отговарящи на потребностите на учениците и на нормативните изисквания и стандарти
2. Провеждане на политика за подкрепа на личностното развитие и израстване на младите хора
3. Повишаване на образователните постижения и превенция на отпадането от училище
4. Повишаване на мотивацията и квалификацията на педагогическите специалисти
5. Развитие на социалния диалог семейство – училище
6. Активизиране на взаимоотношенията на гимназията с НПО, бизнес, образователни и културни институции

7. Подобряване и естетизиране на материално-техническата база
8. Активно популяризиране на успехите и дейностите на гимназията

ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ

ОБХВАТ

Настоящият план за действие се базира на целите, предизвикателствата, мерките и очакваните резултати, посочени в Стратегия за развитие на гимназия с преподаване на чужди езици „Йоан Екзарх” – Варна (2016-2020). Предвидените дейности са разпределени по цели, следващи структурата на Стратегията с предвиден срок за изпълнение на всяка дейност. Средствата за финансиране ще бъдат осигурени чрез средства от бюджета на училището, средства от Училищното настоятелство, благотворителни бази на учениците, кандидатстване по проекти и чрез дарения.

Цел 1: Провеждане на образователни дейности, отговарящи на потребностите на учениците и на нормативните изисквания и стандарти

№	дейност/задача	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Провеждане на учебен процес, водещ към престижни резултати на външно оценяване и успешна реализация на учениците след завършване на средното им образование	2016-2020	Делегиран бюджет
2	Разработване и въвеждане на иновативни елементи по отношение на организацията и съдържанието на обучението.	2016-2020	Делегиран бюджет
3	Кандидатстване за статут на иновативно училище.	2016-2017	Делегиран бюджет
4	Пренасяне на акцента от оценката на знанията към оценката на развитието на уменията	2016-2020	Делегиран бюджет
5	Осигуряване условия за допълнително обучение на учениците, съобразно индивидуалните им интереси и потребности чрез залагането на допълнителни факултативни часове и ИКД.	2016-2017	Делегиран бюджет

Цел 2: Провеждане на политика за подкрепа на личностното развитие и израстване на младите хора

1	Насоченост на цялостната работа на педагогическата колегия с учениците, пряко и косвено, към възпитаване на социални и личностни умения.	2016-2020	Делегиран бюджет
2	Следване на училищните политики за ненасилие и сътрудничество чрез прилагане на механизма за превенция на училищния тормоз и работата на педагогическия съвет.	2016-2020	Делегиран бюджет
3	Следване на училищните политики за кариерно развитие и насърчаване на здравословния начин на живот чрез разглеждане на темите в часа на класа.	2016-2020	Делегиран бюджет
4	Поддържане на установените добри практики във възпитателната дейност	2016-2020	Делегиран бюджет

Цел 3: Повишаване на образователните постижения и превенция на отпадането от училище

1	Осигуряване на позитивна дисциплина и образователна среда с ясно дефинирани права, задължения и отговорности на участниците в образователния процес и изготвяне на нов Етичен кодекс.	2016	Делегиран бюджет
2	Развитие на подкрепяща среда чрез: подкрепа и мотивация на педагогическите специалисти за повишаване на квалификацията, стимулиране на екипната работа, индивидуална подкрепа на личностното развитие.	2016-2020	Делегиран бюджет
3	Целенасочена работа с изявени ученици в съответствие с потребностите, способностите и интересите им по проект <i>Твоят час</i>	2016-2018	Проектно финансиране
4	Целенасочена работа с ученици, нуждаещи се от допълнителна мотивация за подобряване резултатите от учебната дейност по проект <i>Твоят час</i>	2016-2018	Проектно финансиране

Цел 4: Повишаване на мотивацията и квалификацията на педагогическите специалисти

1	Създаване на условия от методическите обединения за обмяна на добри практики с цел повишаване на качеството на педагогическата дейност	2016-2020	Делегиран бюджет
2	Прилагане на стимули за привличане и задържане на квалифицирани и подготвени кадри	2016-2020	Делегиран бюджет
3	Осигуряване на възможности за повишаване на професионалната квалификация и за кариерно развитие на преподавателите	2016-2020	Делегиран бюджет

Цел 5: Развитие на социалния диалог семейство – училище

1	Стартиране на проекти с участието на родители по значими за развитието на децата въпроси	2016-2017	Проектно финансиране
2	Привличане на родителската общност в подкрепа и съдействие при осъществяване на планирани дейности	2016-2020	Дарения

Цел 6: Активизиране на взаимоотношенията на гимназията с НПО, бизнес, образователни и културни институции

1	Водене на политика на училището за осъществяване на трайни контакти с институциите	2016-2020	Делегиран бюджет
2	Реализиране на съвместни проекти с чуждестранни училища, културни институции и НПО	2016-2017	Проектно финансиране
3	Улесняване достъпа на учениците до информация и консултация за кариерно развитие и условията на пазара на труда чрез съвместна работа с НПО, центрове за кариерно развитие и университети	2016-2020	Делегиран бюджет, проекти

Цел 7: Подобряване и естетизиране на материално-техническата база

1	Осигуряване на условия в училищната сграда за подготовка и отдых на учителите	2016-2019	Проектно финансиране, дарения
2	Привличане на допълнителни средства за обогатяване и модернизиране на материално-техническата база	2016-2017	Проектно финансиране,

			дарения
3	Продължаване на традициите за обогатяване на фонда на училищната библиотека	2016-2020	Проектно финансиране, дарения

Цел 8: Активно популяризиране на успехите и дейностите на гимназията

1	Стимулиране на учениците и педагогическите специалисти за участия в публични изяви	2016-2020	Делегиран бюджет
2	Популяризиране на постижения и резултати в общественото пространство	2016-2020	Делегиран бюджет
3	Редовно отразяване на постиженията в медиите	2016-2020	Делегиран бюджет

На основата на тази стратегия всяка година се приема Годишен план за дейността на ГПЧЕ „Йоан Екзарх“ – Варна с конкретни срокове и отговорници.

Тази стратегия е гласувана на заседание на Педагогическия съвет на 14.09.2016 г.

Срокът за изпълнение ѝ е края на учебната 2019-2020 година.

Стратегията се актуализира в началото на всяка учебна година, както и в случай на значителни промени в организацията на работа в училището или на нормативната база на средното образование.

ГАЛИНА ГЕРМАНОВА

Директор на ГПЧЕ „Йоан Екзарх”-Варна